

Projekt

Strategische Konzeptentwicklung eines Market Places in der Oberflächenveredelung (im speziellen der Galvanik)

Projekthintergrund

Die Arcaris Management GmbH ist derzeit Eigentümer von drei Galvanikunternehmen, die sich auf unterschiedliche Verfahren spezialisiert haben. Typische Geschäftsbeziehungen der KMUs in diesem Segment basieren auf direkten Kontakten zwischen Lohnveredlern und deren Kunden. Das gesamte Marktumfeld der Oberflächenveredelung ist sowohl im Hinblick auf Verfahren und Anbieter stark fragmentiert und der Aufbau einer übergreifenden Angebots- und Nachfrageplattform könnte der erste Schritt auf dem Wege einer Marktkonsolidierung sein. Zur Evaluation dieser Handlungsoption soll das Projekt den Grundstein für die Entscheidungsfindung bieten.

Über Arcaris

Die PE-Holding Arcaris Management GmbH mit Sitz in Düsseldorf spezialisiert sich auf Nischenführer mit Positionierung in spezifischen Segmenten (Umsätze zwischen 10 und 30 Mio. EUR). Die Unternehmen sind etabliert und in stabilen Marktumfeldern tätig.

Projektaufgabe

- Strukturierte Aufbereitung mögliche Business-Modelle von Plattformorganisationen
- Strategische Mimikry – Best-Practice-Ableitung aus Plattformen im vergleichbaren Umfeld
- Transfer der Findings auf den Startpunkt mit den drei Unternehmen der Arcaris
- Entwicklung der Voraussetzungen für Umsetzung des Plattformkonzepts
- Definition eines notwendigen Organisationssetup (Mitarbeiterstärke/-kompetenzen, Finanzierung)
- Entwicklung einer Umsetzungs-Roadmap

Deliverable

- Powerpoint-Dokumentation mit wesentlichen Inhalten und, falls für TUM gefordert, schriftlicher Report

Euer Profil

- Team aus 2-4 Studenten im Bachelor- oder Masterstudiengang
- Fließend Deutsch (zumindest Teile des Teams), da wir im deutschen Mittelstand arbeiten
- Fähigkeit und Motivation zum strategischen Denken und konzeptionellen Arbeiten
- Interesse an Plattformorganisationen

Vorteile

- High-Impact-Projekt mit ggf. Verlängerungsoptionen (Start-Up) bei attraktiv scheinendem Projektergebnissen
- Hands-on Mentalität und Betreuung durch kleines PE-Unternehmen mit kurzen Entscheidungswegen und direkter Möglichkeit zur Einflussnahme
- Eigenständige und konzeptionelle Projektarbeit mit kontinuierlichem Support des Arcaris-Teams

Timing

- 3 Monate Vollzeit bis 6 Monate Teilzeit – gerne auch mit Zwischenmodellen
- Projektbeginn beliebig, gerne sofort

Bewerbung

Bitte schickt Eure Bewerbung (inkl. gemeinsames Anschreiben, CVs, Notenspiegel und Zeugnisse) an Dr. Dominik Doll (d.doll@arcaris.de), Ansprechpartner bei Arcaris, und Markus Frank (markus.frank@tum.de), Mitarbeiter am Lehrstuhl für Controlling. Meldet Euch bei offenen Fragen gerne bei uns. Wir freuen uns auf Eure Bewerbung!