# GUNTHER FRIEDL

## PUBLICATIONS

### A. BOOKS

1. Friedl, Gunther (Ed.) (2025): Decarbonizing German Family Firms, Springer, Wiesbaden, 2025.

2. Küpper, Hans-Ulrich; Friedl, Gunther; Hofmann, Christian; Hofmann, Yvette; Pedell, Burkhard (2024): Controlling: Konzeption, Aufgaben, Instrumente
   7. ed., Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 2024.
   6. ed., 2013.

3. Friedl, Gunther; Hofmann, Christian; Pedell, Burkhard; Schäfer, Peter (2023): Cost Accounting, A Decision-oriented Approach, *World Scientific*, Singapore 2023.

4. Küpper, Hans-Ulrich; Friedl, Gunther; Hofmann, Christian; Pedell, Burkhard (2023): Übungsbuch zur Kosten- und Erlösrechnung,
   8. ed., Verlag Vahlen, München, 2023
   7. ed. 2017
   6. ed. 2011
   5. ed. 2007
   4. ed. 2003.

5. Friedl, Gunther; Hofmann, Christian; Pedell, Burkhard (2022): Kostenrechnung. Eine entscheidungsorientierte Einführung
   4. ed. Verlag Vahlen, München 2022.
   3. ed. 2017.
   2. ed. 2013.
   1. ed. 2010 (received the VHB Best Textbook Award 2011).

6. Friedl, Gunther; Glasl, Markus; Tratt, Benedikt (Eds.) (2021): Selbständigkeit im Handwerk. Potenziale, Herausforderungen, Lösungsansätze, Ludwig-Fröhler-Institut, München 2021.

7. Friedl, Gunther; Pedell, Burkhard (2020): Controlling mit SAP,
   8. ed. *Vieweg*, Wiesbaden 2020
   7. ed. 2017
   6. ed. 2012 (until then jointly with Christian Hilz)
   5. ed. 2008
   4. ed. 2005
   3. ed. 2003
   2. ed. 2002
   1. ed. 2002.

8. Friedl, Gunther; Biagosch, Andreas (Eds.) (2019): Case Studies in Strategic Management, How Executive Input Enables Students' Development, Springer Heidelberg 2019.

9. Friedl, Gunther; Kayser, Horst J. (Eds.) (2018): Valuing Corporate Innovation. Strategies, Tools, and Best Practice From the Energy and Technology Sector, Springer Heidelberg 2018.

10. Friedl, Gunther; Kühling, Jürgen (2016): Ökonomische und rechtliche Grenzen der Kürzung bei der Ermittlung des betriebsnotwendigen Eigenkapitals, Nomos Verlag, München 2016.

11. Schweitzer, Marcell; Küpper, Hans-Ulrich; Friedl, Gunther; Hofmann, Christian; Pedell, Burkhard (2016): Systeme der Kosten- und Erlösrechnung, 11. ed. Verlag Vahlen, München 2016.

12. Friedl, Gunther (2006): Real Options and Investment Incentives, Springer, Berlin 2006, (accepted as habilitation thesis, Ludwig-Maximilians-University Munich 2004).

13. Friedl, Gunther (2001): Sequentielle Investitionsentscheidungen unter Unsicherheit, Duncker und Humblot, Berlin 2001, (accepted as dissertation thesis, Ludwig-Maximilians-University Munich 2000).

## B. REFEREED JOURNAL ARTICLES

14. Dominik Asam, Jürgen Ernstberger and Gunther Friedl (2025), "How Carbon Accounting Supports Corporate Decarbonization", Foundations and Trends® in Accounting: Vol. 19: No. 3–4, pp 46-77. http://dx.doi.org/10.1561/1400000080-3.

15. Lechner, Maximilian; Kollenda, Anna; Bendzuck, Konrad; Burmeister, Julian K; Mahin, Kashfia; Keilhofer, Josef; Kemmer, Lukas; Blaschke, Maximilian J; Friedl, Gunther; Daub, Ruediger; Kwade, Arno (2024): Cost modeling for the GWh-scale production of modern lithium-ion battery cells. Communications Engineering 3, 155 (2024). https://doi.org/10.1038/s44172-024-00306-0.

16. Schult, Alexander, Müller, Sebastian, Friedl, Gunther, Spagnoli, Alberto (2024): The Impact of Transitory Climate Risk on Firm Valuation and Financial Institutions: A Stress Test Approach. Schmalenbach J Bus Res 76, 63–111 (2024). https://doi.org/10.1007/s41471-023-00166-y.

17. Friedl, Gunther; Reichelstein, Stefan; Bach, Amadeus; Blaschke, Maximilian; Kemmer, Lukas (2023): Applications of the levelized cost concept. Journal of Business Economics (2023). https://doi.org/10.1007/s11573-023-01171-7.

18. Gamarra, Yanis Luca; Friedl, Gunther (2023): Declared essential patents and average total R&D expenditures per patent family, in: Telecommunications Policy, Volume 47, Issue 7, 2023, 102575, https://doi.org/10.1016/j.telpol.2023.102575.

19. Schneider, Frederick; Neumair, Matthias; Lehmkuhl, Dieter; Schult, Alexander; Ahrend, Klaus-Michael; Friedl, Gunther; Schulz, Christian M. (2022): Gesundheit und Kapitalanlagen - wie sind die € 237 Mrd. der berufsständigen Versorgungswerke angelegt? Zeitschrift für Evidenz, Fortbildung und Qualität im Gesundheitswesen, 2022.

20. Heilmann, Christoph; Friedl, Gunther (2021): Factors influencing the economic success of grid-to-vehicle and vehicle-to-grid applications—A review and meta-analysis. Renewable and Sustainable Energy Reviews 145, 111115 (2021).

21. Beck, Daniel; Friedl, Gunther; Schäfer, Peter (2020): Executive Compensation in Germany, Journal of Business Economics 90, 787–824 (2020). https://doi.org/10.1007/s11573-020-00978-y

22. Buchner, Markus; Friedl, Gunther (2019); Die relative Schätzgüte des vereinfachten Ertragswertverfahrens – Eine empirische Analyse unter Berücksichtigung des AWH-Standards; BFuP - Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis; 2019; 71; 3; 295-328.

23. Scheubel, Christopher; Matthäus, David; Friedl, Gunther (2019): The impact of industrial self-supply on Bavaria's electricity system – effects on supply security and market prices, International Journal of Energy Sector Management, 2019; 13; 2; 450-466, https://doi.org/10.1108/IJESM-11-2017-0009.

24. Friedl, Gunther; Ann, Christoph (2018): A cost-based approach for calculating royalties for standard-essential patents (SEPs), The Journal of World Intellectual Property, Vol. 21, Issue 5-6, November 2018, pp. 369-384.

25. Pförringer, D.; Markgraf, B.; Weber, M.; Seidl, F.; Crönlein, M.; Friedl, G.; Hoffmann, R.; Biberthaler, P., Grundsatzausschuss der DGU (2017): Ermittlung der operationsbezogenen Ausbildungskosten zum Facharzt für Orthopädie und Unfallchirurgie, Der Unfallchirurg, October 2017, Volume 120, Issue 10, pp 844–853.

26. Friedl, Gunther; Wagner, Stephan (2016): Supplier Development Investments in a Triadic Setting, IEEE Transactions on Engineering Management, Vol. PP, No. 99, pp. 1-15.

27. Friedl, Gunther; Schwetzler, Bernhard (2015): Homogenitätsprinzip, Unternehmens-bewertung und Erfolgsmessung, RWZ, Heft 6/2015, pp.193-197.

28. Kettenring, Tim; Tuschke, Anja; Friedl, Gunther (2014): Tournaments, Top Management Team Compensation, and the Impact of Complexity – Two Sides of One Story, in: Schmalenbach Business Review, Vol. 66, April 2014, pp. 106–131.

29. Friedl, Gunther; Wagner, Stephan (2012): Supplier Development or Supplier Switching?, International Journal of Production Research, Vol. 50, No. 11, pp. 3066-3079.

30. Friedl, Gunther; Schwetzler, Bernhard (2011): Terminal Value, Accounting Numbers, and Inflation, in: Journal of Applied Corporate Finance, Vol. 23, No. 2, pp. 104-112.

31. Döscher, Thorsten; Friedl, Gunther (2011): Corporate Governance, Stakeholder Power, and Executive Compensation, in: OR Spectrum, Vol. 33, pp. 309-331. DOI 10.1007/s00291-010-0218-z.

32. Multerer, Christian; Ott, Robert; Friedl, Gunther (2011): Notwendigkeit von Center-Strukturen im Krankenhaus sowie deren Ausgestaltungs- und Steuerungsmöglichkeiten, Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis, 63. Jg., Heft 4, 2011, pp. 349-365.

33. Friedl, Gunther; Küpper, Hans-Ulrich (2011): Historische Kosten oder Long Run Incremental Costs als Kostenmaßstab für die Preisgestaltung in regulierten Märkten?, in: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung, Sonderheft 64/11, pp. 98-128.

34. Friedl, Gunther (2011): Kostenbasierte Preisregulierung, Realoptionen und Investitionsanreize, in: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung, Sonderheft 63/11, pp. 136-156.

35. Friedl, Gunther; Anton, Björn (2010): Anforderungen an das Management Accounting in Banken, in: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung, Sonderheft 61/10, S. 83-107.

36. Friedl, Gunther; Schwetzler, Bernhard (2010): Unternehmensbewertung bei Inflation und Wachstum, in: Zeitschrift für Betriebswirtschaft, 4/2010, pp. 417-440.

37. Friedl, Gunther; Sandner, Kai (2009): Zielvereinbarungen und Kommunikationsaufwand, in: Zeitschrift für Betriebswirtschaft, Special Issue 2/2009, pp. 97-127.

38. Bergmann, Rouven; Friedl, Gunther (2008): Controlling innovative projects with moral hazard and asymmetric information, in: Research Policy, Vol. 37, 2008, pp. 1504-1514.

39. Friedl, Gunther: Eckart, Konrad; Winkel, Susanne (2008): Konzeption eines Kostenrechnungsmodells an Hochschulen zur Ermittlung von Gemeinkostenzuschlägen für EU-Forschungsprojekte am Beispiel der Universität Mainz, in: Beiträge zur Hochschulforschung, 30. Jg., Heft 2, 2008, pp. 86-113.

40. Niesner, Helmut; Friedl, Gunther; Demirezen, Mustafa (2008): Verbreitung und Nutzung der Balanced Scorecard in deutschen Krankenhäusern, in: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis, Jg. 60, Heft 4, 2008, pp. 363-386.

41. Raasch, Christina; Schneider, Arne S.; Friedl, Gunther (2007): Strategic portfolio planning in industries with long R&D cycles and interrelated product offerings: a practical approach to optimisation, in: International Journal of Technology Intelligence and Planning, Vol. 3, No. 3, 2007, pp. 271-291.

42. Wagner, Stephan; Friedl, Gunther (2007): Supplier Switching Decisions, in: European Journal of Operational Research, Vol. 183, 2007, pp. 700-717.

43. Friedl, Gunther (2007): Ursachen und Lösung des Unterinvestitionsproblems bei einer kostenbasierten Preisregulierung, in: Die Betriebswirtschaft, 67. Jg., Heft 3, 2007, pp. 335-348.

44. Friedl, Gunther (2006): Discussion of Optimal Debt Service: Straight versus Convertible Debt, in: Schmalenbach Business Review, Vol. 58, April 2006, pp. 152-156.

45. Multerer, Christian; Friedl, Gunther; Serttas, Michaela (2006): Gestaltung von Verrechnungspreisen im Krankenhaus: Anforderungen, Probleme und Lösungsansätze im Kontext der DRGs, in: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis, 58. Jg., Heft 6, 2006, pp. 600-617.

46. Friedl, Gunther (2005): Incentive Properties of Residual Income when There is an Option to Wait, in: Schmalenbach Business Review, Vol. 57, No. 1, 2005, pp. 3-21.

47. Friedl, Gunther (2002): Sequential Investment and Time to Build, in: Schmalenbach Business Review, Vol. 54, No. 1, 2002, pp. 58-79.

48. Friedl, Gunther; Ott, Robert (2002): Anreizkompatible Gestaltung von Entgeltsystemen für Krankenhäuser, in: Zeitschrift für Betriebswirtschaft, 72. Jg., Heft 2, 2002, pp.185-205.

## C. OTHER ARTICLES

49. Dominik Asam, Jürgen Ernstberger und Gunther Friedl (2025) „Wie Carbon Accounting die Dekarbonisierung von Unternehmen unterstützt“, Schmalenbach IMPULSE, 5. Jg. 2025, S. 1-6, DOI 10.54585/DNHF9544.

50. Tüngler, Marc; Hölz, Christiane; Friedl, Gunther (2023): DSW/TUM-Vorstandsvergütungsstudie 2023 – Teil 1. BOARD 5/2023, 175-180.

51. Tüngler, Marc; Hölz, Christiane; Friedl, Gunther (2023): DSW/TUM-Vorstandsvergütungsstudie 2023 – Teil 2. BOARD 5/2023, 181-185.

52. Friedl, Gunther; Blaschke Maximilian (2022): Product Mining - Das Produkt als zentrale Stellgröße strategischer Entscheidungen. Controlling. Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmenssteuerung, 2022, 71-73.

53. Friedl, Gunther; Ann, Christoph (2021): Bemessungsgrundlagen für FRAND-konforme SEP-Lizenzentgelte - Warum der Blick auf Kosten wichtig ist! Mitteilungen der deutschen Patentanwälte (4), 2021.

54. Friedl, Gunther; Straßer, Thomas; Storp, Ronald (2021): Bestimmung der Marktrisikoprämie in der 4. Regulierungsperiode. EnWZ - Zeitschrift für das gesamte Recht der Energiewirtschaft (1-2), 2021

55. Friedl, Gunther; Hutzschenreuter, Thomas (2020): Schaut über den Zaun. Die BWL ist der beliebteste Studiengang. Will sie das bleiben, muss sie sich mit Fächern wie der Medizin vernetzen, Die Zeit Nr. 28/2020.

56. Friedl, Gunther (2020): Opfer der Pandemie. Warum gerade auch Universitäten Öffnungspläne vorlegen sollten, Frankfurter Allgemeine Zeitung, 10. Juni 2020, S. 6.

57. Friedl, Gunther (2019): Künstliche Intelligenz im Controlling; Controlling; 2019; 31; 5; 35-38.

58. Friedl, Gunther; Hutzschenreuter, Thomas (2019): Universitäre BWL. Fach mit hoher Rendite, Frankfurter Allgemeine Zeitung, 18. April 2019, S. 7.

59. Friedl, Gunther (2019); Neue Aufgaben im Controlling durch digitale Transformation; Controlling; 2019; 31; 3; 38-41.

60. Buchner, Markus; Friedl, Gunther (2019): Valuation Note – Kennzeichnung und Erläuterung des AWH-Standards zur Unternehmensbewertung; Der Betrieb; 2019; 17; 921-924.

61. Grundke, Manfred; Friedl, Gunther; Wintrich, Hans; Blaschke, Maximilian; Matthäus, David; Walcher, Friedrich (2017): Strategie zur Reduzierung der CO2-Emissionen bei energieintensiven Produktionsprozessen, Energiewirtschaftliche Tagesfragen, 68. Jg. (2018), Heft 10, pp. 20-22.

62. Buchner, Markus; Friedl, Gunther (2017): Eine kritische Würdigung der Bewertungsvereinfachungen im Rahmen des AWH-Standards, Der Betrieb Nr 45 (70), 10.11.2017, pp. 2621-2629.

63. Buchner, Markus; Friedl, Gunther (2017): Die allgemeinen Grundsätze des AWH-Standards – Eine kritische Würdigung im Lichte der Bewertungslehre, DStR Heft 32 (55) 2017, pp. 1775-1782.

64. Buchner, Markus; Friedl, Gunther; Hinterdobler, Toni (2017): Grundsätze zur Durchführung von Unternehmensbewertungen nach dem AWH-Standard, DStR Heft 24 (55) 2017, pp. 1341-1350.

65. Friedl, Gunther; Grundke, Manfred (2017): Herausforderungen des Controllings im modularen Hausbau, Controlling, 29. Jg., 3/2017, pp. 48-53.

66. Friedl, Gunther; Ludat, Julian (2016): Corporate Governance Matters, D. Larcker, B. Tayan. Book Review, The International Journal of Accounting, Vol. 51, 2016, pp. 540-541.

67. Friedl, Gunther; Kühling, Jürgen (2016): Das betriebsnotwendige Eigenkapital nach § 7 Abs. 1 GasNEV/StromNEV – eine juristisch-ökonomische Analyse, Energiewirtschaftliche Tagesfragen, 66. Jg. (2016) Heft 11, S. 86-93.

68. Friedl, Gunther (2016): Corporate Governance and Financial Management: Computational Optimisation Modelling and Accounting Perspectives, Siti Nuryanah and Sardar M. N. Islam. Book Review, The International Journal of Accounting, Vol. 51, 2016, pp. 337-339.

69. Buchner, Markus; Ernstberger, Jürgen; Friedl, Gunther (2016): Das Handelsrecht im Wandel – Eine Betrachtung der nationalen Bilanzrechtsentwicklung und ihrer Folgen, Beihefter zu DStR, 9/2016, pp. 11-19.

70. Friedl, Gunther (2016): It's the technology, stupid!, Global Focus, Vol. 10, 1/2016, pp. 60-63.

71. Friedl, Gunther (2014): Trends in der Vorstandsvergütung in Deutschland, BOARD, 5/2014, pp. 210-213.

72. Friedl, Gunther; Ann, Christoph (2014): Entgeltberechnung für FRAND-Lizenzen an standardessenziellen Patenten, Gewerblicher Rechtsschutz und Urheberrecht, 10/2014, pp. 948-954.

73. Friedl, Gunther; Walcher, Friedrich (2014): Entwicklung und Ausgestaltung der Pensionszusagen für DAX30-Vorstände, Der Aufsichtsrat, 10/2014, pp. 141-143.

74. Friedl, Gunther; Pfeiffer, Iris (2014): Ausgestaltung und Anreizwirkungen der Vorstandsvergütung in Deutschland, Controlling, 3/2014, pp. 148-158.

75. Friedl, Gunther; Buchner, Markus (2014): Die Änderung eines Jahresabschlusses. Ablauf einer Fehlerkorrektur nach handelsrechtlichen Vorschriften. NWB Unternehmensteuern und Bilanzen StuB, 5/2014, pp. 184-189.

76. Friedl, Gunther; Buchner, Markus (2014): Die Änderung eines Jahresabschlusses. Wesentlichkeitskriterien, Umfang und Folgewirkungen nach handelsrechtlichen Vorgaben. NWB Unternehmensteuern und Bilanzen StuB, 6/2014, pp. 211-215.

77. Traublinger, Heinrich; Pschierer, Franz Josef; Sinn, Hans-Werner; Schwab, Bernhard; Luge, Ingo; Friedl, Gunther (2014): Energiewende 2.0 – Was getan werden muss, um unsere Energieversorgung wieder auf ein sicheres Fundament zu stellen!, ifo Schnelldienst, Vol. 67, 4/2014, pp. 3-14.

78. Friedl, Gunther; Schwetzler, Bernhard (2012): Unternehmensbewertung bei Wachstum und Inflation – Erwiderung zum Beitrag „Grundsätze ordnungsgemäßer

Unternehmensbewertungs-Lehre“ von Pawelzik, Corporate Finance biz 1/2012, pp. 40-42.

79. Friedl, Gunther; Schwetzler, Bernhard (2011): Unternehmensbewertung bei Wachstum und Inflation – Eine Kritik am Modell von Bradley/Jarrell, Corporate Finance biz 6/2011, pp. 352-358.

80. Friedl, Gunther (2011): Fallstudie Unternehmensplanung, WiSt Wirtschaftswissenschaftliches Studium, Heft 7, Juli 2011, pp. 385-388.

81. Friedl, Gunther; Multerer, Christian; Ott, Robert (2009): Den Krankenhaus-Erfolg ermitteln und steuern, in: f&w führen und wirtschaften im Krankenhaus, 26. Jg., Nr. 3, 2009. pp. 285-288.

82. Friedl, Gunther; Hammer, Carola; Küpper, Hans-Ulrich; Pedell, Burkhard (2009): How Do German Firms Run Their Cost-Accounting Systems, in Management Accounting Quarterly, Winter 2009.

83. Friedl, Gunther; Frömberg, Kerstin; Hammer, Carola; Küpper, Hans-Ulrich; Pedell, Burkhard (2009): Stand und Perspektiven der Kostenrechnung in deutschen Großunternehmen, in: Zeitschrift für Controlling und Management, Heft 2/2009, pp. 111-116.

84. Friedl, Gunther; Döscher, Thorsten (2009): Langfristige Anreize in der DAX 30-Vorstandsvergütung, in: Der Aufsichtsrat, Jg. 6, Heft 3/2009, pp. 36-38.

85. Friedl, Gunther; Schwetzler, Bernhard (2009): Inflation, Wachstum und Unternehmensbewertung, in: Die Wirtschaftsprüfung, Heft 3/2009, pp. 152-158.

86. Friedl, Gunther; Küpper, Hans-Ulrich; Pedell, Burkhard (2005): Relevance Added: Combining ABC with German Cost Accounting, in: Strategic Finance, Vol. 86, No. 12, June 2005, pp. 56-61.

87. Friedl, Gunther; Christoph, Schneeweiß (2003): Distributed Decision Making, Rezension, in: Supply Chain Management, Nr. 3, 2003, pp. 66.

88. Friedl, Gunther (2002): Der Realoptionsansatz zur Bewertung von Investitionen und Akquisitionen, in: M&A Review, Heft 2, 2002, pp. 73-83

89. Friedl, Gunther; Hilz, Christian; Pedell, Burkhard (2002): Integriertes Controlling mit SAP-Software, in: Kostenrechnungspraxis, Heft 3, 2002, pp. 161-169.

90. Friedl, Gunther; Copeland, Tom; Antikarov, Vladimir (2002): Real Options. A Practitioner´s Guide, Book Review, in: Schmalenbach Business Review, Vol. 54, No. 4, 2002, pp. 194-195.

## D. BOOK CHAPTERS

91. Friedl, Gunther (2026): Creating Europe's Largest Ecosystem on Artificial Intelligence: The Role of TUM School of Management, in: Nicholas O'Regan, George Feiger (eds.), Reconnecting Business Schools with Business, Routledge.

92. Friedl, Gunther (2026): Creating Strong Innovation Ecosystems: How TUM Campus Heilbronn Is Driving Applied AI in Europe, in: Eric Cornuel (ed.), Management Education and the Rise of Uncertainty of Global Business (New York, NY, 2026; online edn, Oxford Academic, 14 Nov. 2025), https://doi.org/10.1093/9780197794470.003.0009.

93. Schulze-Berge, Johanna; Friedl, Gunther (2025): Management of Goal Tensions in Strategic Decision-Making, in: Friedl, G. (Ed.) Decarbonizing German Family Firms. Springer, Wiesbaden.

94. Buchner, Markus, Friedl, Gunther, Glasl, Markus (2023): Unternehmensbewertung für Mittelstand, Klein- und Kleinstunternehmen. In: Behringer, S., Follert, F. (eds) Unternehmensbewertung und ökonomische Analyse. Springer Gabler, Wiesbaden. https://doi.org/10.1007/978-3-658-40235-8_9

95. Friedl, Gunther; Glasl, Markus (2019): Fachkräftesicherung durch mitarbeiterorientierte Personalpolitik, in: Zukunftsfähiges Handwerk durch Forschung und Weiterbildung, hrsg. v. itb, Karlsruhe 2019.

96. Friedl, Gunther; Glasl, Markus (2017): Das Handwerk als Innovator und gesellschaftlicher Stabilisator, in: Das Handwerk – Analyse und Ausblick, hrsg. v.: Handwerkskammer für München und Oberbayern, München 2017, S. 39-49.

97. Friedl, Gunther; Schwetzler, Bernhard (2016): Homogenitätsprinzip, Unternehmens-bewertung und Erfolgsmessung, in: Jahrbuch der Unternehmensbewertung, eds. Schwetzler, Bernhard; Aders, Christian, 1. ed, Handelsblatt Fachmedien Corporate Finance, pp. 193-200.

98. Friedl, Gunther; Schwetzler, Bernhard (2013): Wachstum und Inflation im Rahmen der Unternehmensbewertung, in: Handbuch Unternehmensbewertung, eds. Petersen, Karl; Zwirner, Christian; Brösel, Gerrit, Bundesanzeiger Verlag, 2013, pp. 722-740.

99. Friedl, Gunther (2012): Aktuelle Herausforderungen für das Handwerk, in: Handwerk und Wissenschaft im Wandel der Zeit, ed. Friedl, Gunther, Ludwig-Fröhler-Institut München, pp. 31-45.

100. Friedl, Gunther (2012): Werden Vorstände großer Aktiengesellschaften richtig vergütet?, in: Gesellschaftliche Relevanz von Wissenschaft und Forschung. Ein interdisziplinärer Diskurs, eds. Botzenhart, Christof; Burtscheidt, Andreas; Hackenberg-Treutlein, Gudrun, Verlag Ferdinand Schöningh, Paderborn, 2012, pp. 57-82.

101. Hammer, Carola; Friedl, Gunther (2011): Estimating the Short-Term Impact of the European Emission Trade System on the German Energy Sector, in Operations Research Proceedings 2010, eds. Hu, Bo; Morasch, Karl; Pickl, Stefan; Siegle, Markus, Springer, Berlin Heidelberg, 2011, pp. 505-510. Doi: 10.1007/978-3-642-20009-0_80

102. Friedl, Gunther (2011): EDV-gestütztes Rechnungswesen, Lexikon des Rechnungswesens, eds. Busse von Colbe, Walther; Crasselt, Nils; Pellens, Bernhard, 5. ed., Oldenbourg-Verlag, München 2011, pp. 656-658.

103. Deuschinger, Lena; Friedl, Gunther (2010): Measuring and Reducing Administrative Costs as an Instrument for Realising Better Regulation in Europe: Recommendations for Improving the Standard Cost Model by Using Management Accounting Expertise, in: Better Regulation – A Critical Assessment, eds. Tala, Jyrki; Pakarinen, Auri, Helsinki 2010, pp. 213-236.

104. Friedl, Gunther (2007): Budgetierung, in: Handwörterbuch der Betriebswirtschaft, eds. Köhler, Richard; Küpper, Hans-Ulrich; Pfingsten, Andreas, 6. ed., Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart 2007, pp. 185-194.

105. Friedl, Gunther; Pedell, Burkhard (2006): Anlagencontrolling, in. Handelsblatt Wirtschaftslexikon - Das Wissen der Betriebswirtschaftslehre, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart 2006. pp. 205-212

106. Friedl, Gunther, Niesner, Helmut, Pedell, Burkhard, Hercher, Alexander, Pfeffer, Sabine (2006): Controlling mit SAP in der Lehre, in: Wirtschaftsinformatik-Ausbildung mit SAP®-Software, Hsrg: Krcmar, Helmut; Rautenstrauch, Claus; Wittges, Holger, Schrader, Heino; Verlag Josef Eul, Lohmar, Köln 2006, pp. 59-79.

107. Friedl, Gunther (2003): Realoptionen als Bewertungs- und Controllinginstrument, in: Controlling für junge Unternehmen, eds. Achleitner, Ann-Kristin; Bassen, Alexander, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart 2003, pp. 239-258.

108. Friedl, Gunther (2003): Bewertung von Investitionen in die Entwicklung neuer Produkte mit Hilfe des Realoptionsansatzes, in: Realoptionen in der Unternehmenspraxis. Wert schaffen durch Flexibilität, eds. Hommel, Ulrich et al., 2. ed., Springer Verlag, Berlin et al. 2003, pp. 377-397.

109. Friedl, Gunther; Küpper, Hans-Ulrich (2003): Stichworte Betriebsabrechnungsbogen, Betriebsergebnisrechnung, Direct Costing, Kurzfristige Erfolgsrechnung, Grenzkosten, Human Resource Accounting, Kostenmanagement, in: Lexikon der Betriebswirtschaft, ed. Lück, Wolfgang, 6. ed., Landsberg am Lech 2003.

110. Friedl, Gunther; Pedell, Burkhard (2002): Anlagencontrolling, in: Handwörterbuch Unternehmensrechnung und Controlling, eds. Küpper, Hans-Ulrich; Wagenhofer, Alfred, 4. ed., Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart 2002, Sp. 58-68.

## E. SURVEYS

111. Friedl, Gunther; Hölz, Christiane; Beckendorff, Frederik; Fohrer, Victoria; Hauch, Selina (2024): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2023, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

112. Blaschke, Maximilian; Frank, Markus; Friedl, Gunther (2023): Nachhaltigkeitskriterien im Mittelstand. Werden aktuelle Regulatorien im Bereich Nachhaltigkeit zu Finanzierungsschwierigkeiten im deutschen Mittelstand führen? Studie im Auftrag der Hanns-Seidel-Stiftung e.V.

113. Friedl, Gunther; Hölz, Christiane; Beckendorff, Frederik; Frank, Markus; Scholta, Hanna; Allmeier, Simon; Knittl, Patrick; Mao, Owen; Weinmann, Jessica (2023): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2022, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

114. Friedl, Gunther; Blaschke, Maximilian J. (2022): Welche Rolle spielt Beratung bei der Verbreitung nachhaltiger Versicherungsprodukte? Eine verhaltensökonomische Experimentalanalyse; Gesamtverband der deutschen Versicherungswirtschaft e.V., September 2022.

115. Friedl, Gunther; Hölz, Christiane; Beckendorff, Frederik; Knoth, Alexandra; Schulze-Berge, Johanna; Köster Christoph (2022): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2021, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

116. Friedl, Gunther; Hölz, Christiane; Beckendorff, Frederik; Schoonjans, Eline; Witter, Marcus; Schwellnuss, Leonhard (2021): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2020, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

117. Friedl, Gunther; Hölz, Christiane; Beckendorff, Frederik; Schoonjans, Eline; Kemsa, Dominik (2020): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2019, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

118. Friedl, Gunther; Tratt, Benedikt (2020): Die Auswirkungen der Corona Krise auf das Handwerk: eine gewerbespezifische Bewertung der Bedrohungslage und gegensteuernden Maßnahmen. München: Ludwig-Fröhler-Institut. https://lfi-muenchen.de/wp-content/uploads/2020/03/2020_gesamtes_Dokument_Auswirkungen-Corona-Krise-Handwerk.pdf.

119. Friedl, Gunther; Hölz, Christiane; Beck, Daniel; Neumayr, Lambert; Stoll, Christian (2019): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-

Unternehmen im Geschäftsjahr 2018, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

120. Friedl, Gunther; Hölz, Christiane; Beck, Daniel; Heilmann, Christoph; Pflugmann, Fridolin (2018): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2017, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

121. Friedl, Gunther; Hölz, Christiane; Holzmann, Julia; Wrba, Andrea (2017): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2016, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

122. Friedl, Gunther; Hölz, Christiane; Limbrunner, Verena; Ludat, Julian (2016): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2015, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

123. Friedl, Gunther; Hölz, Christiane; Klink, Christoph; Pfeiffer, Iris (2015): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2014, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

124. Friedl, Gunther; Hocker, Ulrich; Hölz, Christiane; Klink, Christoph; Pfeiffer, Iris (2014): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2013, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

125. Friedl, Gunther; Schäfer, Peter; Scheubel, Christopher (2014): Broadcast oder Broadband? Zur Zukunft der terrestrischen Radioversorgung. Gutachten zur Radioübertragung über DAB+ oder LTE in Bayern – ein Kostenvergleich der Bereitstellung.

126. Friedl, Gunther; Hocker, Ulrich; Hojer, Cornelia; Hölz, Christiane; Pfeiffer, Iris, Scheubel, Christopher (2013): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2012, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

127. Friedl, Gunther; Hocker, Ulrich; Springer, Verena; Hölz, Christiane; Kettenring, Tim (2012): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2011, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

128. Friedl, Gunther; Hocker, Ulrich; Springer, Verena; Hölz, Christiane; Kettenring, Tim (2011): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2010, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

129. Friedl, Gunther; Hocker, Ulrich; Döscher, Thorsten; Hölz, Christiane; Kettenring, Tim (2010): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2009, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

130. Friedl, Gunther; Hocker, Ulrich; Döscher, Thorsten; Hölz, Christiane (2009): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX- und MDAX-Unternehmen im Geschäftsjahr 2008, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.

131. Friedl, Gunther; Hocker, Ulrich; Döscher, Thorsten; Hölz, Christiane (2008): Studie zur Vergütung der Vorstände in den DAX 30-Unternehmen im Geschäftsjahr 2007, Verlag: Vertrieb über Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.